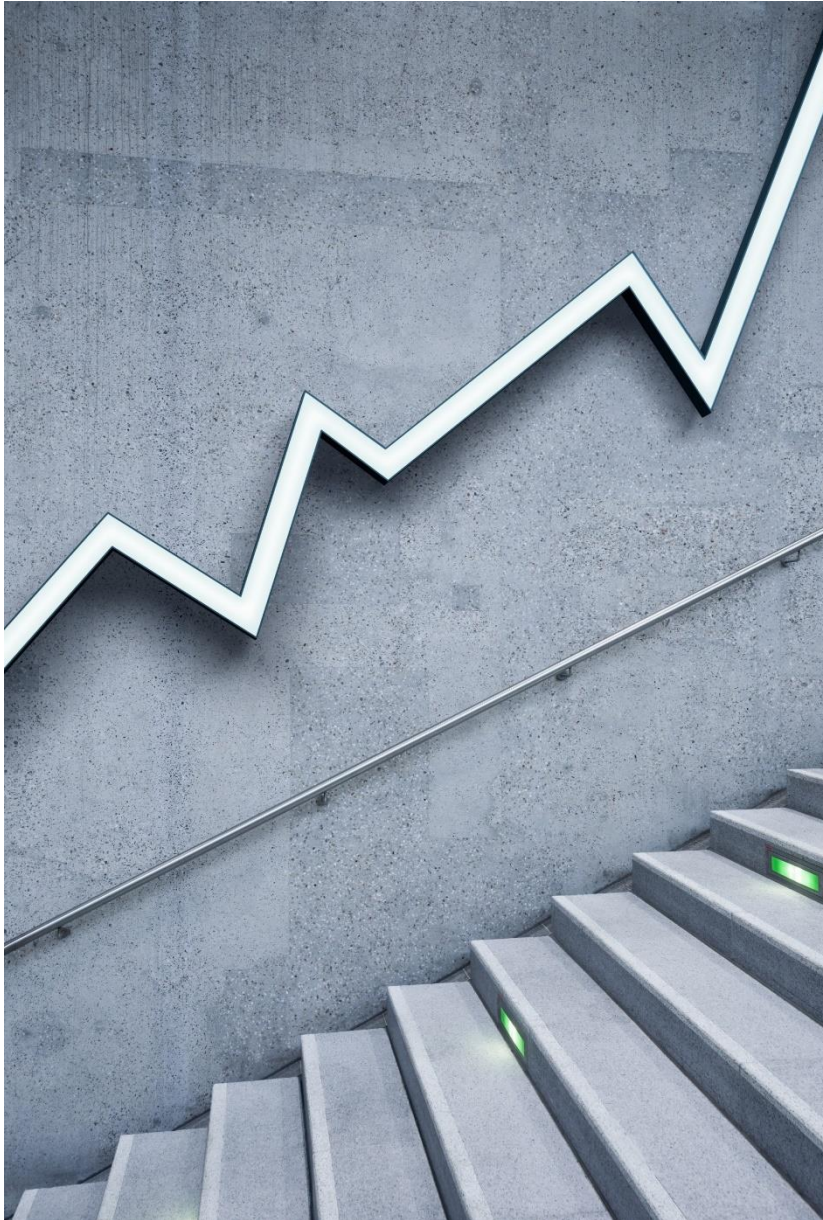


ОПЧ «Диалог»

**Бережливое**  
**производство в**  
**образовательной**  
**организации**

Рязанова Л.А., заместитель директора





## Производственная система Toyota (TPS –Toyota Production System)

В 1943 году Тайити Оно начал выстраивать систему организации в Корпорации Тойота, которую назвали

### **Производственной Системой**

Лучшие практики мира по научной организации труда

Лучшие практики мира в области управления



# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА

Производительность труда - это плодотворность, продуктивность в сфере производства или оказания услуг. Выражается количеством произведённой продукции в единицу времени.

Производительность труда играет важную роль в экономике страны, так как влияет на количество общественного продукта на душу населения, уровень безработицы, рост ВВП и национального дохода.



# Игра. Каких чисел не хватает?



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17		19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41		43	44	45	46	47	48	49	

**Используйте визуализацию по максимуму!**

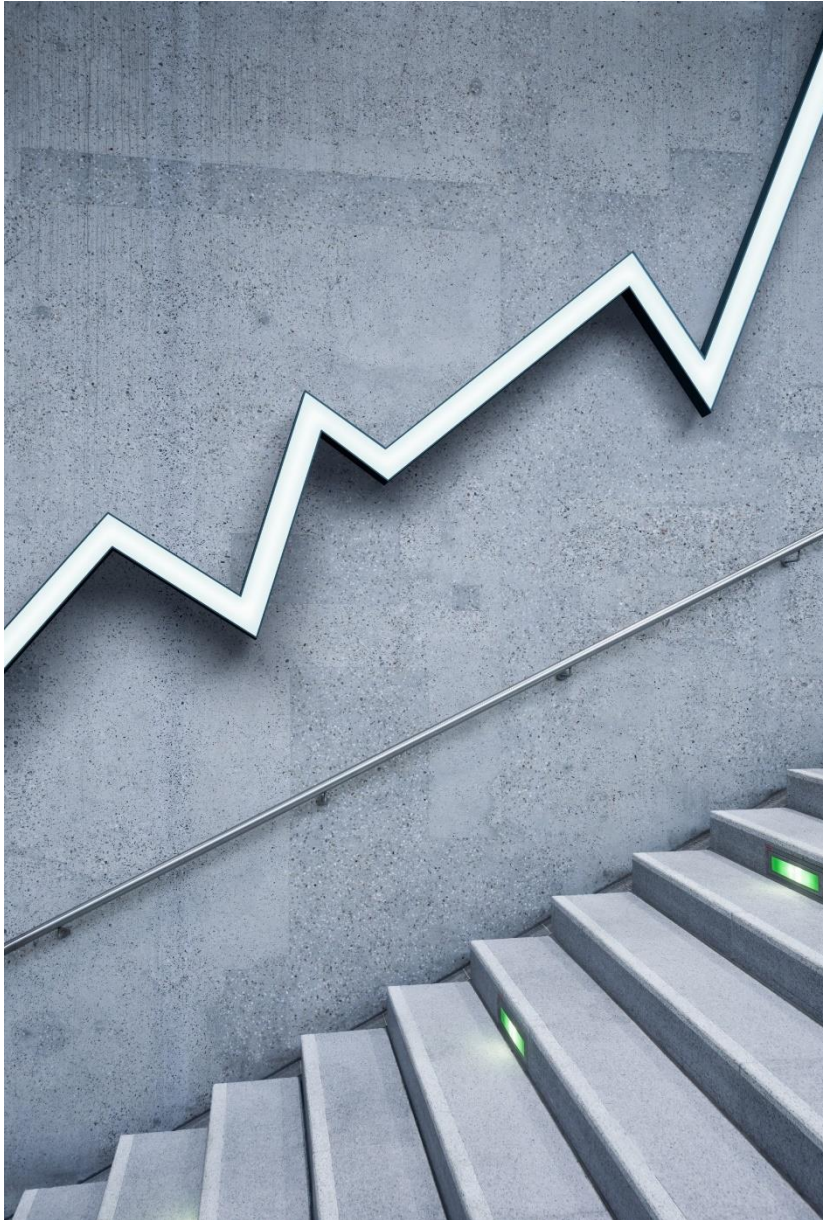
**Люди воспринимают информацию через:**

**83% зрение 11% слух 3,5% вкус**

**1,5% осязание 1% обоняние**

# Классификация потерь

- Перемещение (лишние движения)
- Транспортировка
- Избыток запасов
- Задержки (ожидания)
- Дополнительная обработка
- Дефекты (брак)
- Перепроизводство



**Паспорт**  
**бережливого**  
**проекта:**  
**«Совершенствование**  
**организации и**  
**проведения**  
**общественно-**  
**педагогических чтений**  
**«Диалог»**

## «Совершенствование организации и проведения общественно- педагогических чтений

### 1. Общие данные

**Заказчик проекта:** О.М. Грудцина, директор МБОУ «ИТ- лицей №24»

**Процесс:** организация и проведение ОПЧ «Диалог»

**Границы процесса:** от написания Положения об общественно – педагогических чтениях «Диалог» для педагогов, родителей (законных представителей) обучающихся лица и представителей общественности г. Ижевска (далее – Положение об ОПЧ «Диалог») до анализа мероприятия

**Руководитель лин-проекта:** Рязанова Л.А., заместитель директора.

**Команда лин-проекта:** Мельникова И.А., заместитель директора, классные руководители.

### 2. Обоснование

1. Ежегодно повторяющийся процесс написания ЛНА;
2. Трудоёмкий процесс сбора заявок на участие в ОПЧ «Диалог»;
3. Большие временные затраты при подготовке к мероприятию.
4. Недостаточная информированность участников о мероприятии.

### 3. Цели и эффекты

Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени написания Положения об ОПЧ «Диалог»	180 мин	0 мин
2. Исключение организационных ошибок во время подготовительного этапа	3 ошибки	0 ошибок
3. Оптимизация процесса сбора заявок и составления списков участников мероприятия.	300 мин	20 мин

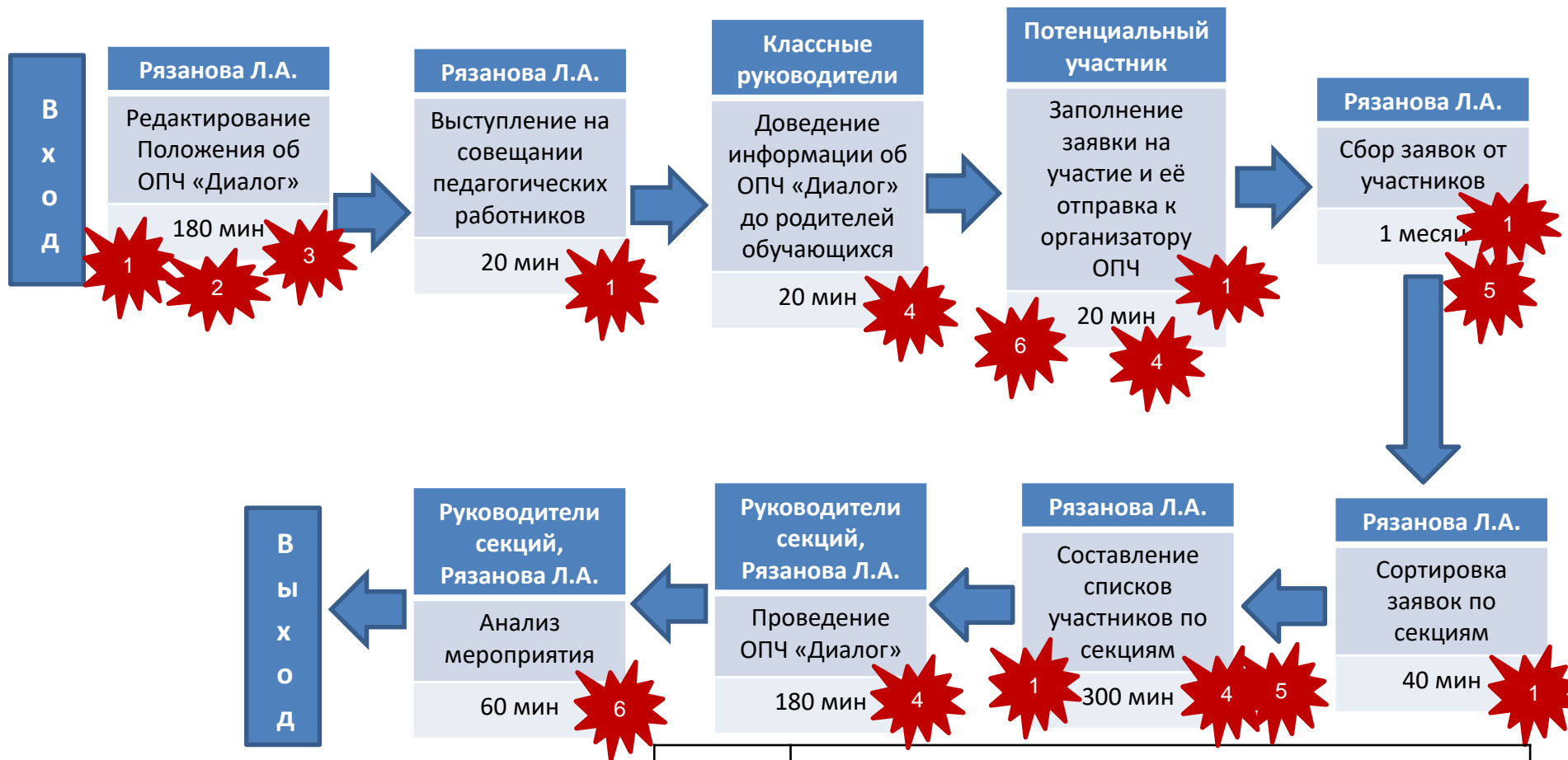
**Эффекты:**

1. Повышение уровня удовлетворенности родителей обучающихся качеством организации и проведения ОПЧ «Диалог» до 98%;
2. Создание страницы ОПЧ «Диалог» на сайте лица для получения педагогами и родителями полной информации о мероприятии.

### 4. Сроки реализации мероприятий проекта

1. Согласование паспорта лин-проекта 28.10.2022г.
2. Картирование текущего состояния (с 08.11 по 10.11. 2022г.)
3. Анализ проблем и потерь (с 10.11 по 12.11.2022г.)
4. Составление карты целевого состояния (с 12.11 по 14.11.2022г.)
5. Разработка плана мероприятий (с 14.11. по 15.11.2022г.)
6. Защита плана мероприятий 16.11.2022г.
7. Внедрение улучшений (с 27.01.2023г. по 18.02.2022г.)
8. Мониторинг результатов (с 18.02 по 21.02.2023г.)
9. Закрытие лин-проекта 22.02.2023г.
10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов (с февраля 2023 года до марта 2024 года)

# Карта текущего состояния процесса

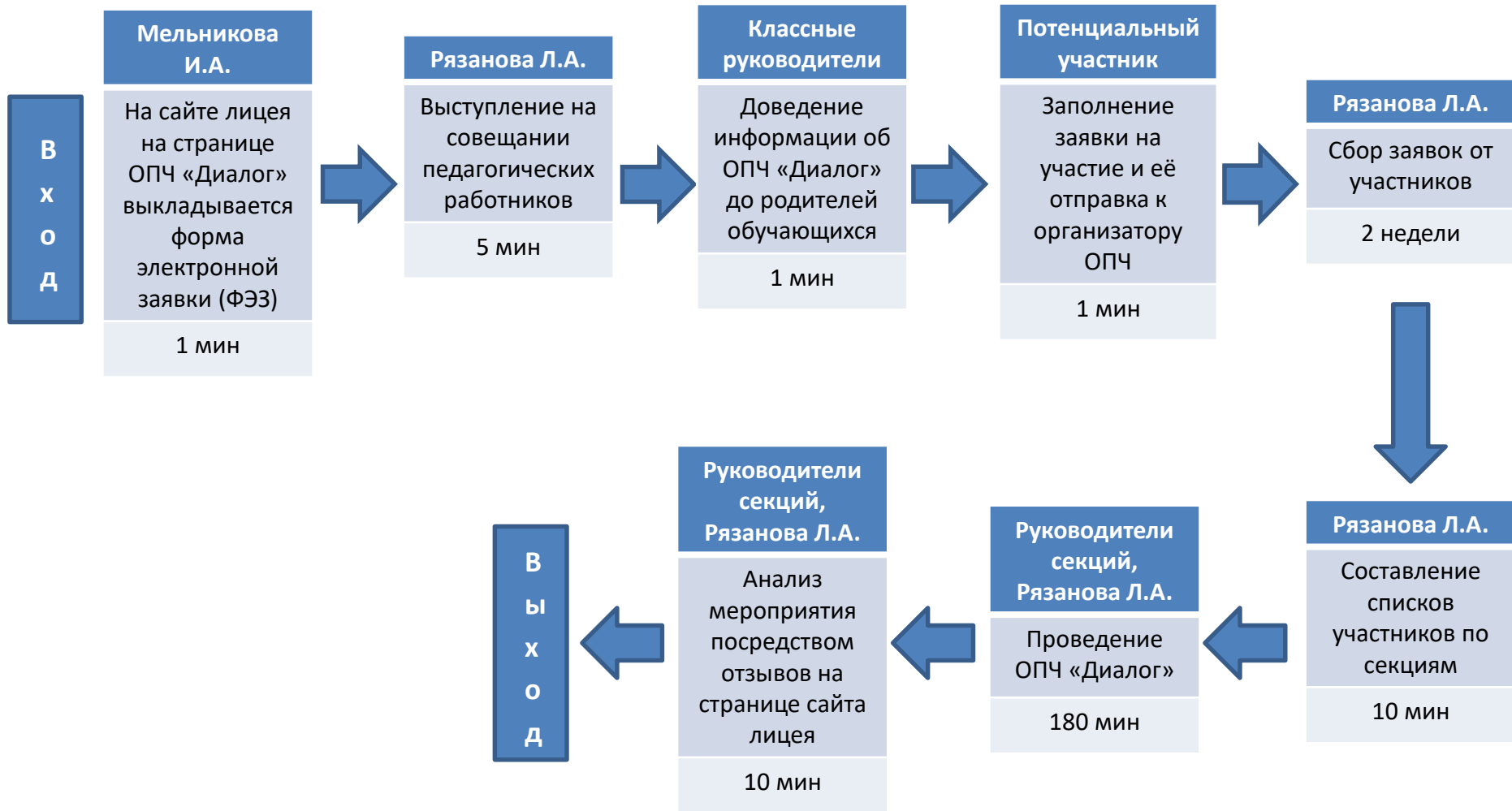


ВВП - 520 мин:

№ п/п	Перечень проблем
❄️ 1	Потеря времени.
❄️ 2	Возврат процесса – ежегодное редактирование документа.
❄️ 3	Лишние ресурсы – ЛНА – дублёр.
❄️ 4	Сбой информации: искажение информации, ошибка в списках.
❄️ 5	Перегрузка: за короткое время необходимо выполнить большой объём работы.
❄️ 6	Жалобы родителей обучающихся.



# Карта идеального состояния процесса

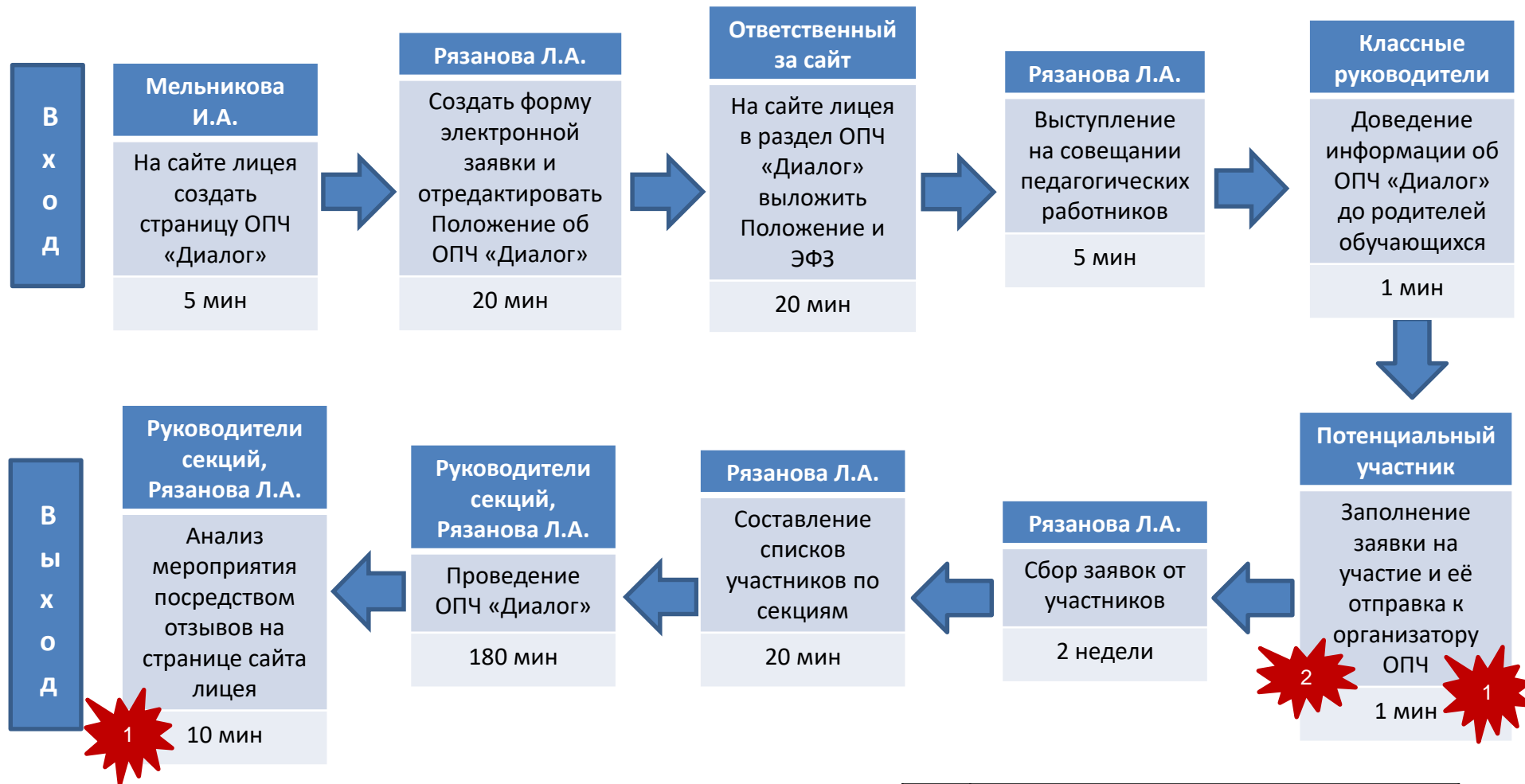


**ВВП - 208 мин.**

# Представление выявленных первопричин, путей решения, вклад в достижение цели

№	Проблема	Первопричина	Предлагаемое решение
1.	Ежегодное редактирование ЛНА Положение об ОПЧ «Диалог».	В Положении есть данные, которые необходимо обновлять каждый год (Пример: ОПЧ «Диалог» пройдет 15 февраля 2021 года в 10.00 в МБОУ «ИТ- лицей №24»).	Заменить эти данные универсальной фразой (Пример: ОПЧ «Диалог» проводится ежегодно в третью субботу февраля в 10.00 в МБОУ «ИТ-лицей №24»).
2.	Жалобы родителей на отсутствие возможности оперативно узнать информацию об мероприятии.	Все документы по мероприятию находятся на внутренней платформе лица «Офис 365», доступ к которым есть только у педагогов лица.	Сделать на сайте лица страницу <b>ОПЧ «Диалог»</b> для общего доступа
3.	Искажение информации и ошибки при составлении списков участников ОПЧ	Заявки для участия собираются из разных источников и оформлены они разными способами	Создать одну электронную форму, которая будет собирать все данные в общей таблице.
4.	Выполнение организатором большого объема работы накануне мероприятия	Необходимо собрать все заявки и вручную внести все данные в единую сетку	Данные об участниках и темах выступлений попадают в единую форму. Организатору ничего не надо набирать вручную, а лишь откорректировать её.

# Карта целевого состояния процесса



**ВВП - 262 мин.**

№ п/п	Перечень проблем
1	Сбои в сети Интернет
2	Отправление заявки от одного участника несколько раз