



Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
"Информационно-технологический лицей №24 имени Героя Советского
Союза Черезова Аркадия Степановича"



Паспорт бережливого проекта:
«Совершенствование
процесса проведения
школьного этапа
всероссийской олимпиады
школьников (ВсОШ)»



Ижевск

«Совершенствование процесса проведения школьного этапа ВсОШ»

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ «ИТ- лицей №24»
О.М. Грудцина

1. Общие данные

Заказчик проекта: О.М. Грудцина, директор МБОУ «ИТ- лицей №24»;
Процесс: организация и проведение школьного этапа всероссийской олимпиады школьников;
Границы процесса: от получения Приказа УО о проведении школьного этапа ВсОШ в текущем году до размещения последнего протокола на сайте Лицея;
Руководитель проекта: Рязанова Л.А., методист МБОУ «ИТ- лицей №24»
Команда проекта: Медведева М.А., Трефилова О.Н., Махаева С.Ю., Петрова К.А. – учителя начальных классов, Ставицкая К.Н., Булдакова Е.А. – учителя русского языка и литературы, Карповская Ю.А. – учитель английского языка, Шастина Н.В. – учитель истории и обществознания, Сахаутдинова Ю.М. – педагог-библиотекарь.

2. Обоснование

Школьный этап ВсОШ является стартовой и самой массовой ступенью олимпиадного движения, призванной выявить и развить талантливых учащихся. Однако его текущая организация характеризуется значительными организационными потерями, что приводит к ряду проблем:

Ключевой риск: Школьный этап ВсОШ перестает выполнять свою главную функцию – **массовое выявление одаренных детей** – и превращается в формальное, бюрократическое мероприятие, отталкивающее как учеников, так и учителей.

Проблемы

1. Низкая регистрация и явка участников;
2. Высокая нагрузка на педагогов, классных руководителей и администрацию;
3. Ошибки в организационных процессах;
4. Низкий уровень информированности родителей и обучающихся.

3. Цели и эффекты

Наименование цели (ед.измерения)	Текущий показатель	Целевой показатель
Увеличение доли участников от общего числа обучающихся	30%	50%
Снижение сверхурочной нагрузки на педагогов-организаторов и классных руководителей	10-12 часов	5-6 часов
Исключение организационных ошибок	5-6 ошибок	1-2 ошибки
Сокращение времени сбора заявок	5-7 дней	2 дня

Эффекты:

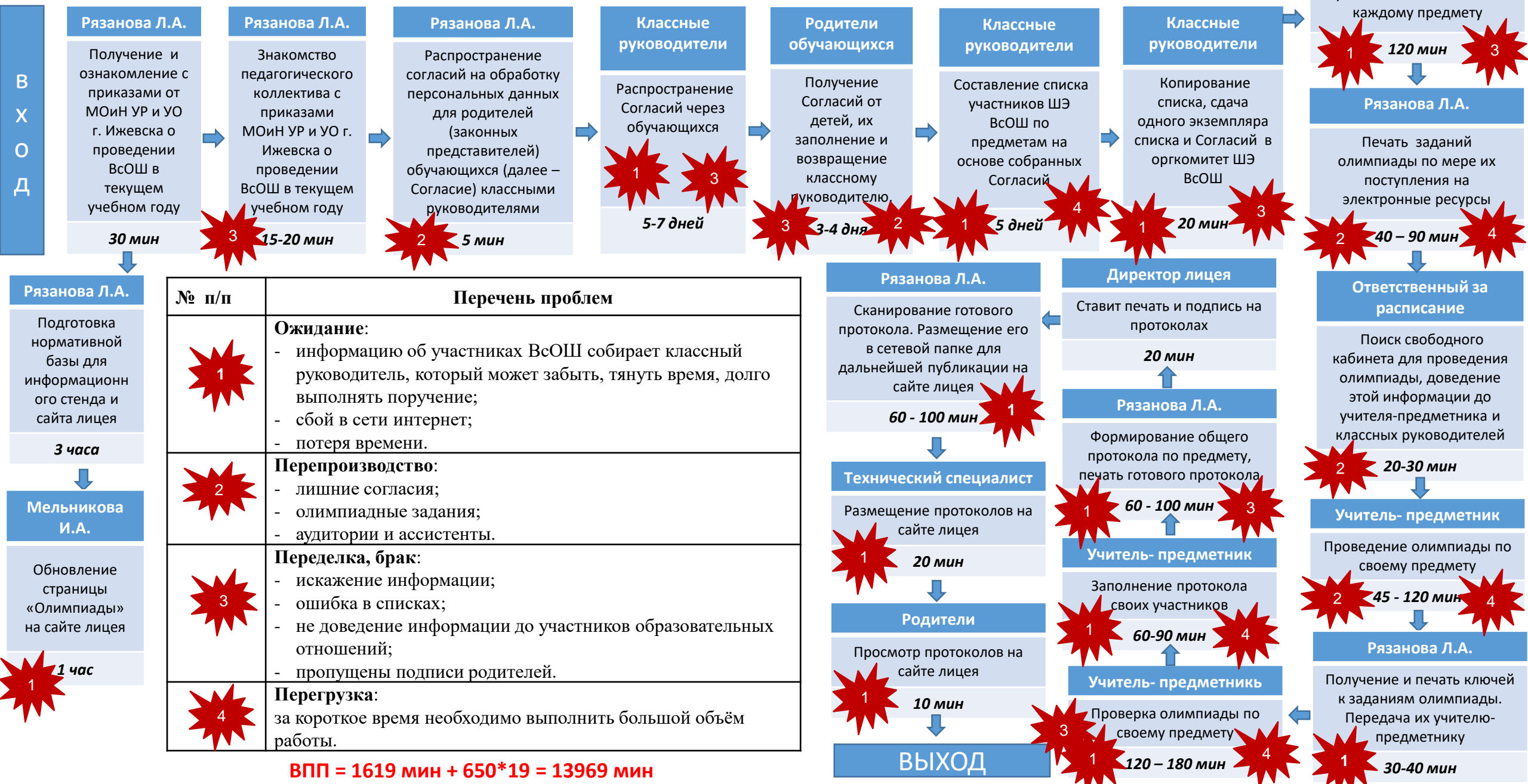
- Интеграция с АИС «Система управления мероприятиями и учета достижений обучающихся»
- Создание информационного канала ВсОШ в МАХ, где от каждого классного коллектива будут присутствовать по одному представителю из числа родителей и обучающихся;
- Разработка алгоритма (инструкция, шаблоны, чек-листы) оптимизации процесса обеспечения участия обучающихся в школьном этапе ВсОШ.

4. Сроки реализации мероприятий проекта

1. Kick-off 1. Старт проекта – 26.05.2025
2. Диагностика и целевое состояние - от 27.05.2025г. до 29.05.2025г.
 - Разработка текущей и идеальной карт процесса - от 30.05.2025г. до 04.06.2025г.
 - Анализ коренных проблем - от 05.06 до 06.06.2025г.
 - Разработка целевой карты процесса - от 09.06 до 11.06.2025г.
3. Kick-off 2. Совещание по защите подходов внедрения – 16.06.2025г.
4. Внедрение улучшений - от 01.09.2025 до 31.10.2025
5. Kick-off 3. Закрепление результатов и закрытие проекта - от 01.11.2025 до 01.04.2026
6. Мониторинг стабильности достигнутых результатов – от 01.10.2025г. до 01.10.2026г.

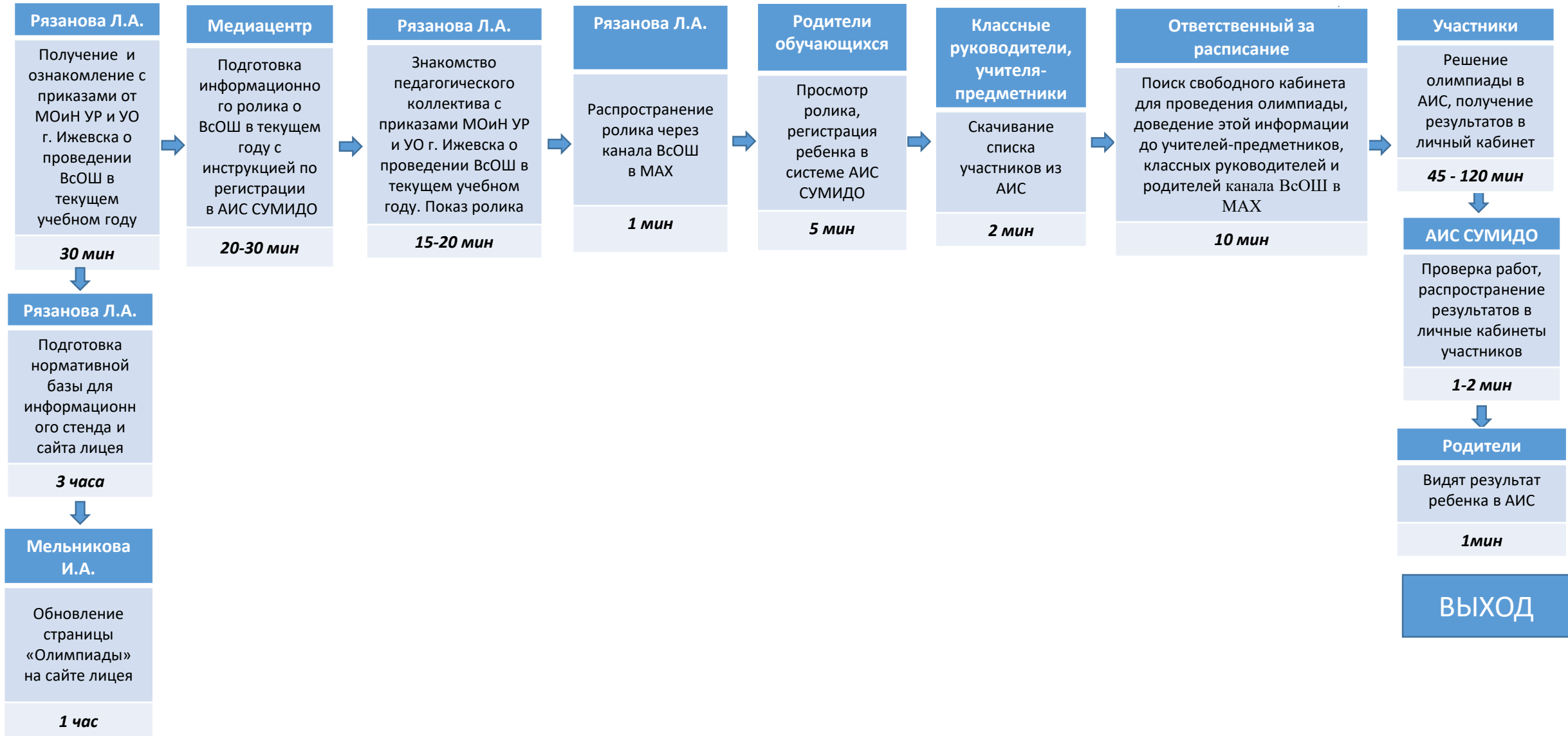
Описание ситуации «как есть»

КПСЦ текущего состояния процесса на 26 мая 2025 года



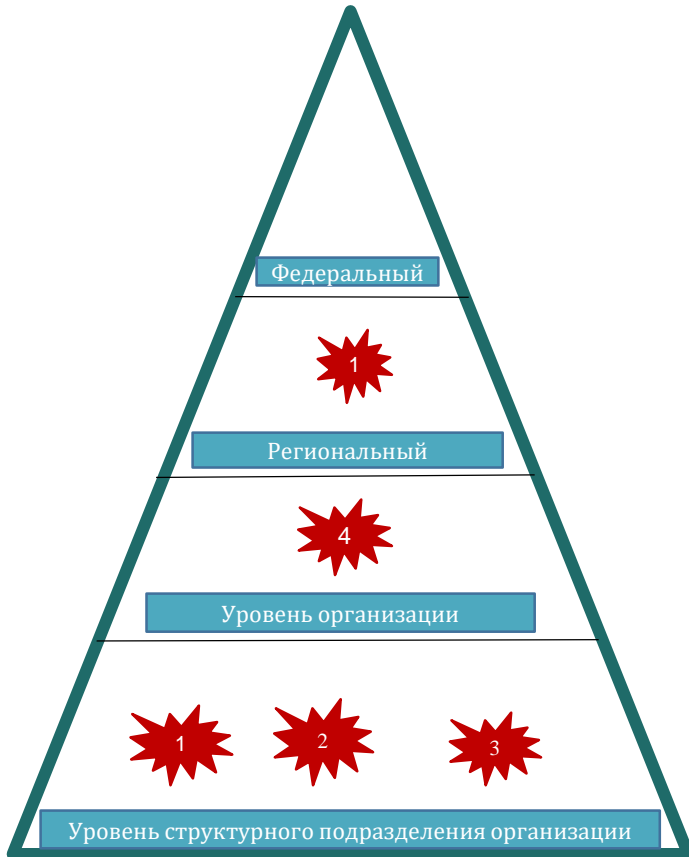
КПСЦ идеального состояния процесса

В
Х
О
Д



ВПП - 221 минут

Пирамида проблем



№ п/п	Перечень проблем
1	Ожидание: <ul style="list-style-type: none"> - информацию об участниках ВсОШ собирает классный руководитель, который может забыть, тянуть время, долго выполнять поручение; - сбой в сети интернет; - потеря времени.
2	Перепроизводство: <ul style="list-style-type: none"> - лишние согласия; - олимпиадные задания; - аудитории и ассистенты.
3	Переделка, брак: <ul style="list-style-type: none"> - искажение информации; - ошибка в списках; - не доведение информации до участников образовательных отношений; - пропущены подписи родителей.
4	Перегрузка: за короткое время необходимо выполнить большой объем работы.

Только 30% учащихся от общего числа потенциальных участников принимают участие в школьном этапе ВсОШ

Многие ученики не регистрируются или не приходят на олимпиаду, даже если записались.

Процедура регистрации сложная, а информация о времени и месте проведения доходит не до всех или слишком поздно.

Нет единой АИС регистрации и оповещения. Классные руководители и учителя-предметники передают информацию разрозненно, а бумажные списки часто теряются или корректируются в последний момент.

Ответственность за информирование и регистрацию распределена между разными людьми без четкого регламента и контроля.

Отсутствует стандартизированный, оцифрованный процесс организации школьного этапа, ориентированный на потребителя (ученика и родителя).

Вывод: необходима централизованная и стандартизированная система организации школьного этапа ВсОШ.

ПОЧЕМУ?



ПОЧЕМУ?



ПОЧЕМУ?



ПОЧЕМУ?



ПОЧЕМУ?

Диаграмма Исикавы для решения проблемы



Описание ситуации «как будет»(после реализации проекта) КПСЦ целевого состояния процесса

ВХОД



Рязанова Л.А.
Подготовка нормативной базы для информационного стенда и сайта лица
3 часа

Мельникова И.А.
Обновление страницы «Олимпиады» на сайте лица
1 час

№ п/п	Перечень проблем
1	Ожидание: - сбой в сети интернет; - потеря времени.
2	Переделка, брак: - искажение информации; - ошибка в списках;
3	Перегрузка: за короткое время необходимо выполнить большой объём работы.

ВПП = 566 мин + 420 * 19 = 8 546 мин

Родители
Просмотр протоколов на сайте лица
10 мин
ВЫХОД

Мельникова И.А.
Проставление электронной печати на протокол. Выкладывание его на сайт.
10 мин

Рязанова Л.А.
Формирование общего протокола по предмету из АИС, печать готового протокола, выкладывание его в сетевую папку «Сайт»
30 мин



Сокращение/снижение потерь

Проблема	Предполагаемое решение
Большое время сбора согласий на обработку персональных данных от родителей (законных представителей) обучающихся.	Согласие оформляется в АИС СУМИДО автоматически, на бумажном носителе дополнительно собирать не надо.
Учителя-предметники доводят не до всех участников информацию о времени и месте проведения олимпиады	<ol style="list-style-type: none">1. Информация выкладывается в общий канал в МАХ, откуда родители пересылают её в чаты своих классов, а классные руководители в детские чаты.2. Информация дублируется на экранах телевизоров в холле и на информационном стенде с расписанием.3. На олимпиаду приглашают через громкоговоритель.
Большое количество олимпиадных заданий распечатывается зря, т.к. заявленные участники не приходят на олимпиаду.	Распечатывать задания в аудитории по количеству участников.
Сложная процедура регистрации на олимпиаду	Запись медиацентром информационного ролика о способах регистрации и распространение его через родительские чаты.
Родители не всегда могут найти протоколы олимпиады по предметам на сайте лица	<ol style="list-style-type: none">1. В общей группе МАХ закрепить ссылку на страницу сайта;2. Выкладывать протоколы в саму группу в МАХ.3. Размещать протоколы олимпиад на информационных стендах лица.
Учителя-предметники не всегда знают точную информацию по количеству участников	Доступ к АИС СУМИДО, обучение работы в этом сервисе.

Диаграмма Ганта

Задача	Дата начала	Дата завершения	Исполнитель	Статус	27.05	29.05	04.06	06.06	11.06	16.06	31.10	19.11	01.10. 2026
Приказ об открытии бережливого проекта	26.05.2025	27.05.2025	Рязанова Л.А.	Закрыто									
Диагностика и целевое состояние	27.05.2025	29.05.2025	Рязанова Л.А., Сахаутдинова Ю.М., Трефилова О.Н.	Закрыто									
Разработка текущей и идеальной карты процесса	30.05.3035	04.06.2025	Петрова К.А., Ставицкая К.Н., Булдакова Е.А., Карповская Ю.А.	Закрыто									
Анализ коренных проблем	05.06.2025	06.06.2025	Шастина Н.В., Медведева М.А., Махаева С.Ю.	Закрыто									
Разработка целевой карты процесса	09.06.2025	11.06.2025	Рязанова Л.А., Сахаутдинова Ю.М., Трефилова О.Н., Петрова К.А., Ставицкая К.Н., Булдакова Е.А., Карповская Ю.А., Шастина Н.В., Медведева М.А., Махаева С.Ю.	Закрыто									
Совещание по защите проекта	16.06.2025	16.06.2025	Рязанова Л.А.	Закрыто									
Внедрение улучшений	01.09.2025	31.10.2025	Рязанова Л.А., Сахаутдинова Ю.М., Трефилова О.Н., Петрова К.А., Ставицкая К.Н., Булдакова Е.А., Карповская Ю.А., Шастина Н.В., Медведева М.А., Махаева С.Ю.	Закрыто									
Закрепление результатов и анализ	01.11.2025	19.11.2025	Рязанова Л.А., Сахаутдинова Ю.М., Трефилова О.Н., Петрова К.А., Ставицкая К.Н., Булдакова Е.А., Карповская Ю.А., Шастина Н.В., Медведева М.А., Махаева С.Ю.	Закрыто									
Мониторинг стабильности достигнутых результатов	01.10.2025	01.10.2026	Рязанова Л.А.	Предстоит									

Чек-лист анализа процесса

Отметка о выполнении	Действие
Выполнено	Согласие оформляется в АИС СУМИДО автоматически, на бумажном носителе дополнительно собирать не надо.
Выполнено	<ol style="list-style-type: none">1. Информация выкладывается в общий канал в МАХ, откуда родители пересылают её в чаты своих классов, а классные руководители в детские чаты.2. Информация дублируется на экранах телевизоров в холле и на информационном стенде с расписанием.3. На олимпиаду приглашают через громкоговоритель.
Выполнено	Распечатывать задания в аудитории по количеству участников.
Выполнено частично (сделана презентация)	Запись медиацентром информационного ролика о способах регистрации и распространение его через родительские чаты.
Выполнено частично	<ol style="list-style-type: none">1. В общей группе МАХ закрепить ссылку на страницу сайта;2. Выкладывать протоколы в саму группу в МАХ.3. Размещать протоколы олимпиад на информационных стендах лица.
Выполнено	Доступ к АИС СУМИДО, обучение работы в этом сервисе.